

P R O G R A M A   F A O - U E   F L E G T



Organización de las Naciones  
Unidas para la Alimentación  
y la Agricultura



Suecia  
Sverige



Solutions for environment and development  
Soluciones para el ambiente y desarrollo

# El enfoque de Cadena de Valor de Productos forestales como mecanismo para mejorar la competitividad

Guillermo A. Navarro

Oficial Forestal

Programa FAO UE FLEGT

Profesor Afiliado del CATIE

# ¿Qué nos dice que hace falta un modelo de negocios para los bosques de Colombia?

- 58.5Mio. Ha., solo 5.5Mio Ha. (9.5%) han sido definidas aptas para manejo, y solo 2.5Mio Ha (4.4%) bajo MF (FAO 2015).
- Alta tasa de deforestación 220,000Ha 2017 (aumento del 23%) (Mongabay, 2018)
- Altos niveles pobreza de comunidades que coexisten con los bosques.
- Aporte de los bosques al PIB: 0.4%. (NPECON 2017) (Finlandia 11%)
- Ilegalidad del uso de la madera 40-50% (WWF, 2015)
- Impunidad del delito forestal 97% (IDEAM y ECOFORES 2008)
- Balanza comercial de madera negativa \$44 vs \$302USD (2016) (Chatham House 2016)
- Costos de operar legalmente es ~25% del costo del aprovechamiento (Navarro, 2017)
- La relación valor de la tierra en MF vs Precio de la tierra (costo) es 0.12 (Navarro, 2017)
- Bosques son un pasivo fiscal para las CAR/MADS. Bosques cuestan más que lo que generan en ingresos fiscales.

# Nuevas visiones y paradigmas.....

- Gobernanza forestal fuerte hace que el mercado sea una herramienta de conservación
- Inversión en tecnología y servicios de desarrollo empresarial para reducción de riesgo negocio
- La oferta crea su propia demanda: Este es el trabajo para aumentar demanda por los diferentes bienes y servicios de la biodiversidad
- Educación ambiental alineada con el consumo de productos provenientes de fuentes sostenibles y legales
- Modelo de Negocios Forestal
- Enfoque de Cadenas de Valor

# Enfoque de cadena de valor

- **Red estratégica** de agentes económicos (AE),
- Estos actores reconocen la **necesidad mutua de trabajar juntos** (alianzas estratégicas y comerciales entre actores del eslabón y de la cadena) para:
  - Identificar objetivos estratégicos,
  - invertir tiempo, energía y recursos para realizar un **trabajo articulado**,
  - compartir los costos y riesgos, para **alcanzar mayores beneficios** y un progreso común.



# Entendiendo la Cadena de Valor y los Modelos de Negocios Forestales Sostenibles

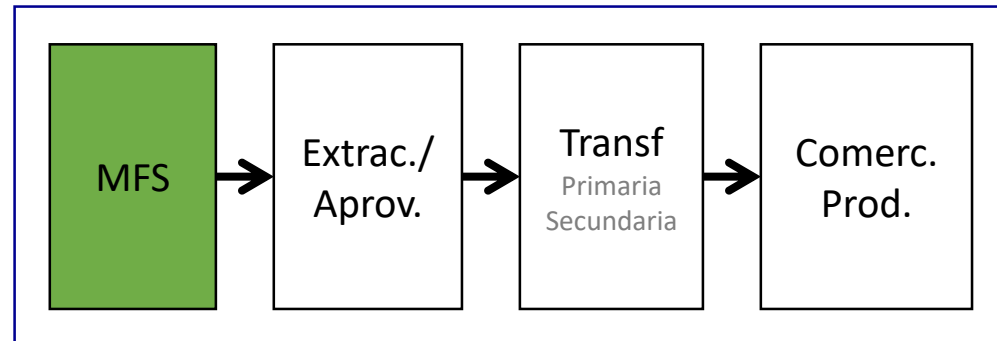


**Manejo Forestal**  
**Bosque = Tierra + Arboles**  
**“Silvicultura y Trámites”**





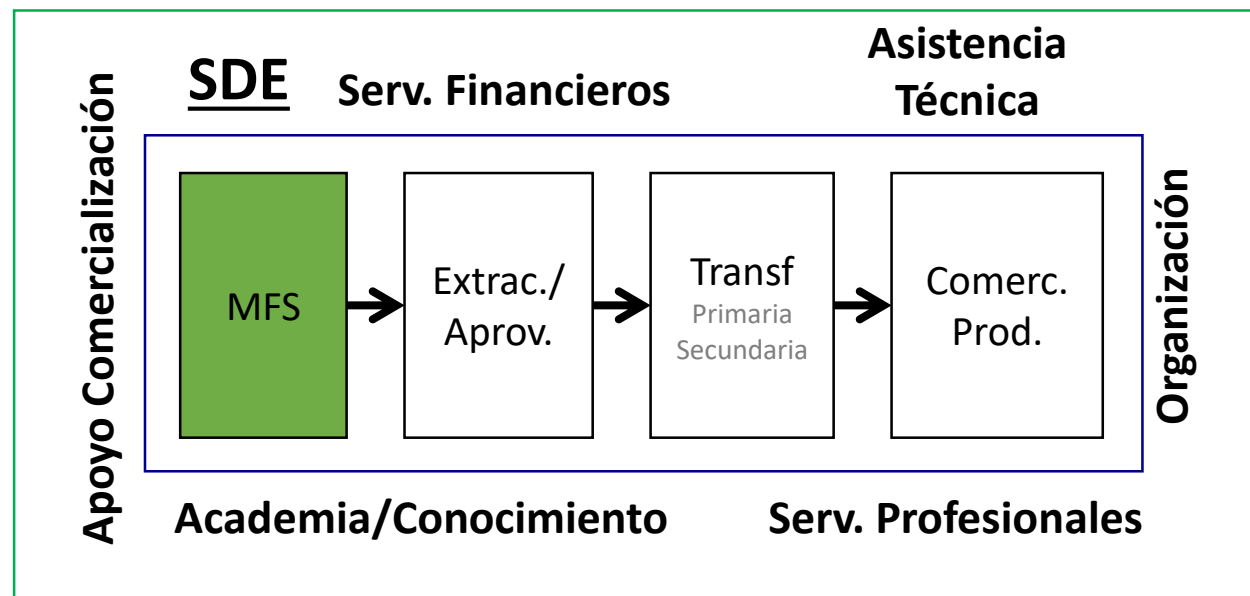
# Entendiendo la Cadena de Valor y los Modelos de Negocios Forestales Sostenibles



**Encadenamientos Productivos**



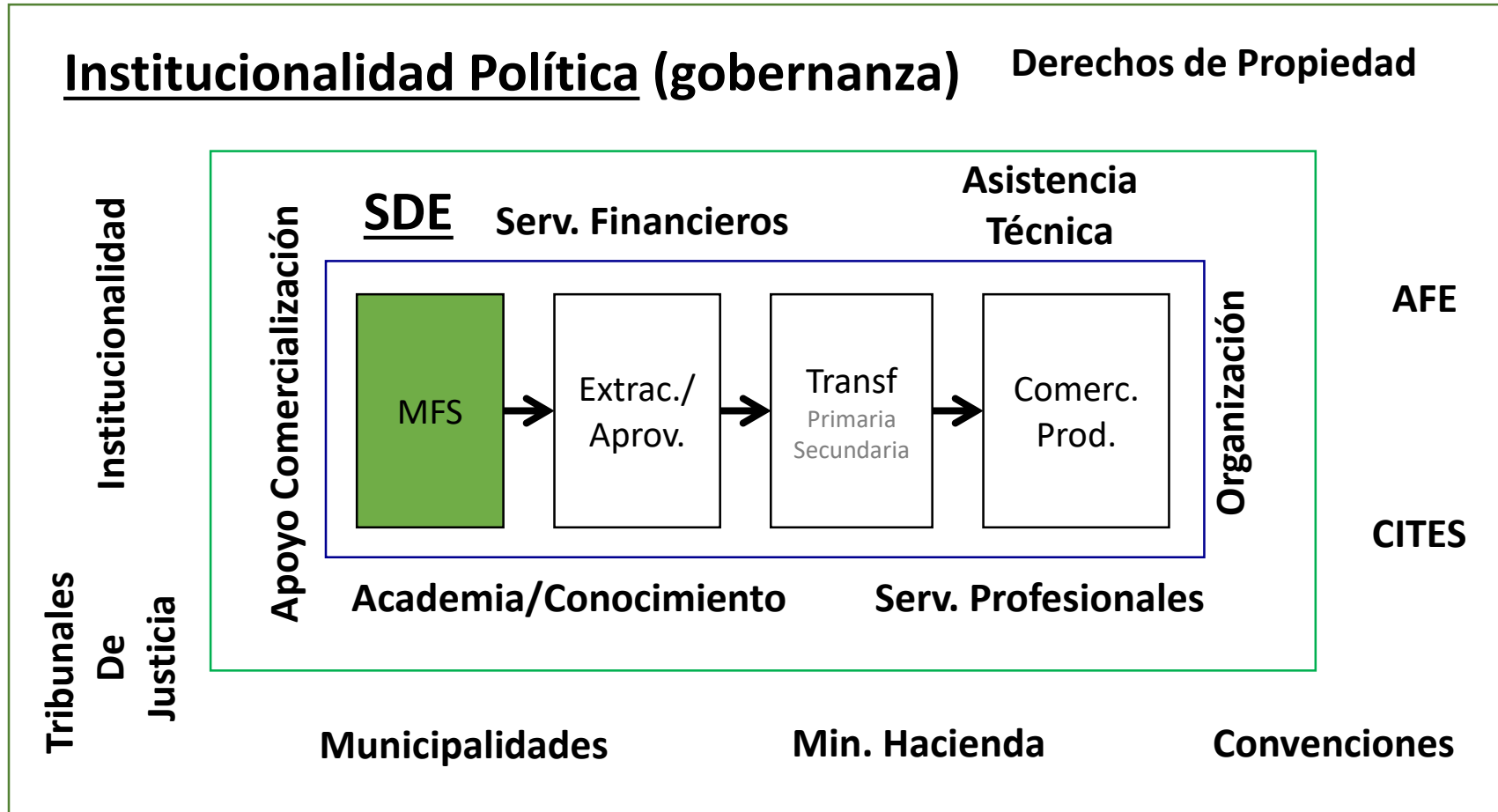
# Entendiendo la Cadena de Valor y los Modelos de Negocios Forestales Sostenibles



**CdV = [Encadenamientos productivos + SDE ]**

**CdV tiene control de los riesgos del negocio y tiene acceso a instituciones que le permite escalamiento al sector**

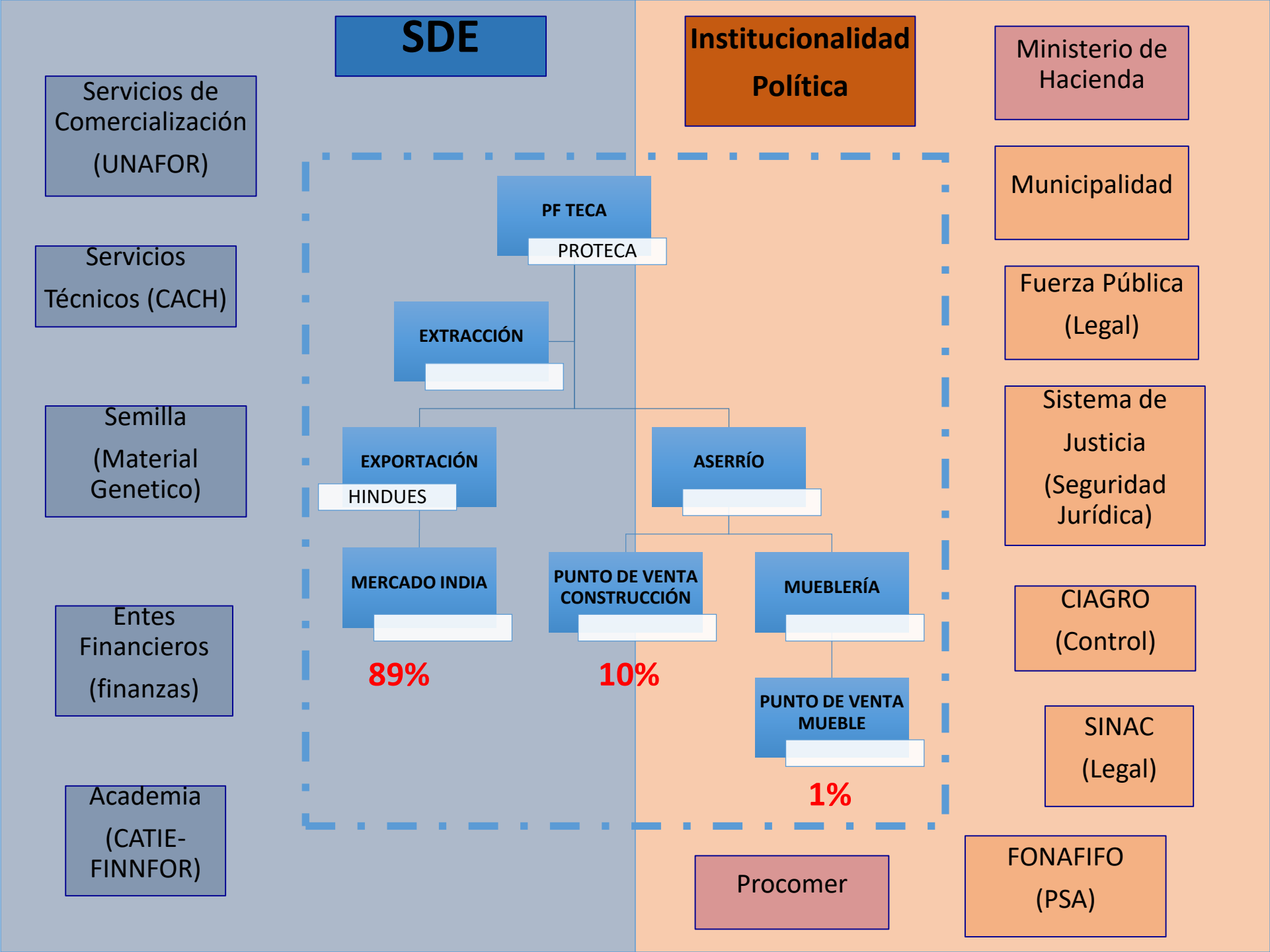
# Entendiendo la Cadena de Valor y los Modelos de Negocios Forestales Sostenibles



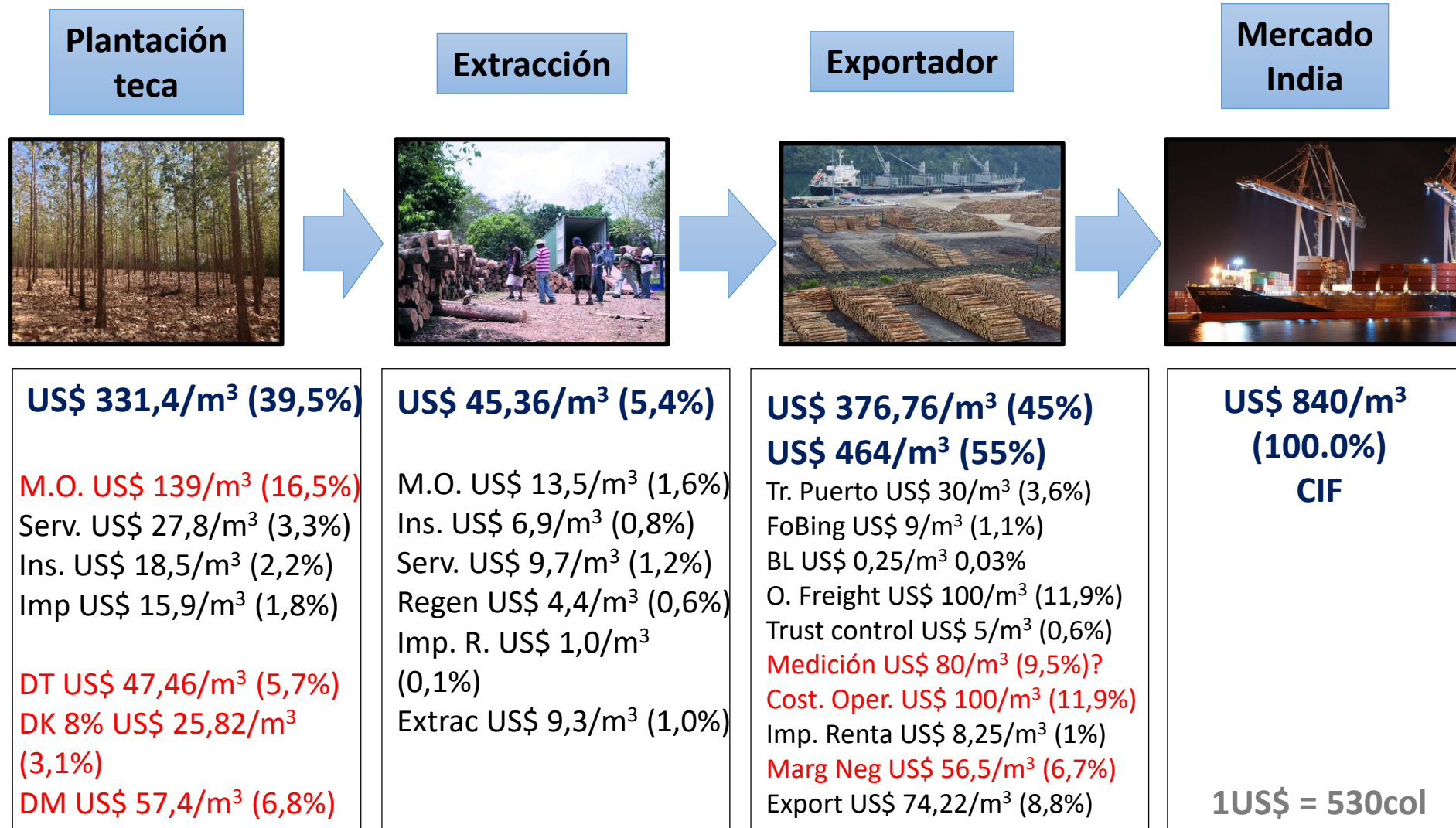
**Modelo de Negocios Forestal = [CDV + Institucionalidad politica]**  
**Todos tienen que ver un negocio en los bienes y servicios de los bosques**



### 3. El Caso de la madera de teca de Nicoya (CR) y su exportación a la India



# Modelo de negocio de la madera de teca: distribución de beneficios



# Modelo de negocio de la madera de teca: sostenibilidad

(Valor > Precio)



VET (Tasa descuento 8%)

✓ US\$ 7.860/ha  
(Rot. 17 años)

✓ US\$ 9.854/ha  
(Rot. 14 años)

Precio de la tierra

•US\$ 7.547/ha

# Modelo de negocio de la madera de teca: integridad ambiental



## Costo de oportunidad de zonas de protección hídrica.

US\$ 7.860/ha (17a) (100% del área de la tierra)

-US\$ 1.622/ha (21% área de protección)

X US\$ 6.238/ha (79% área efectiva)

## Precio de la tierra

•VET < PT (US\$ 7.547/ha)

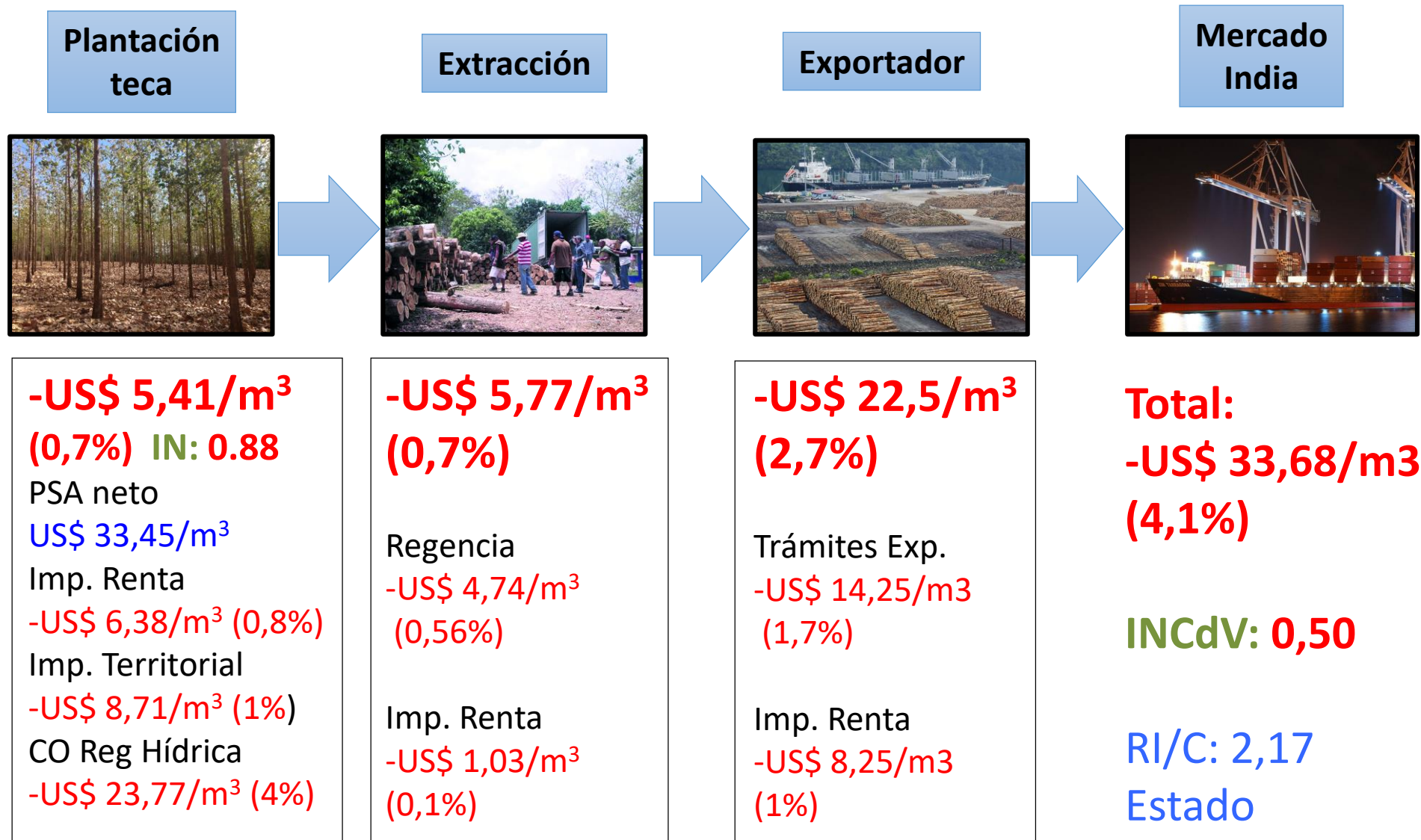
( US\$ 23,77/m<sup>3</sup>) (4%) Costo op. conservación



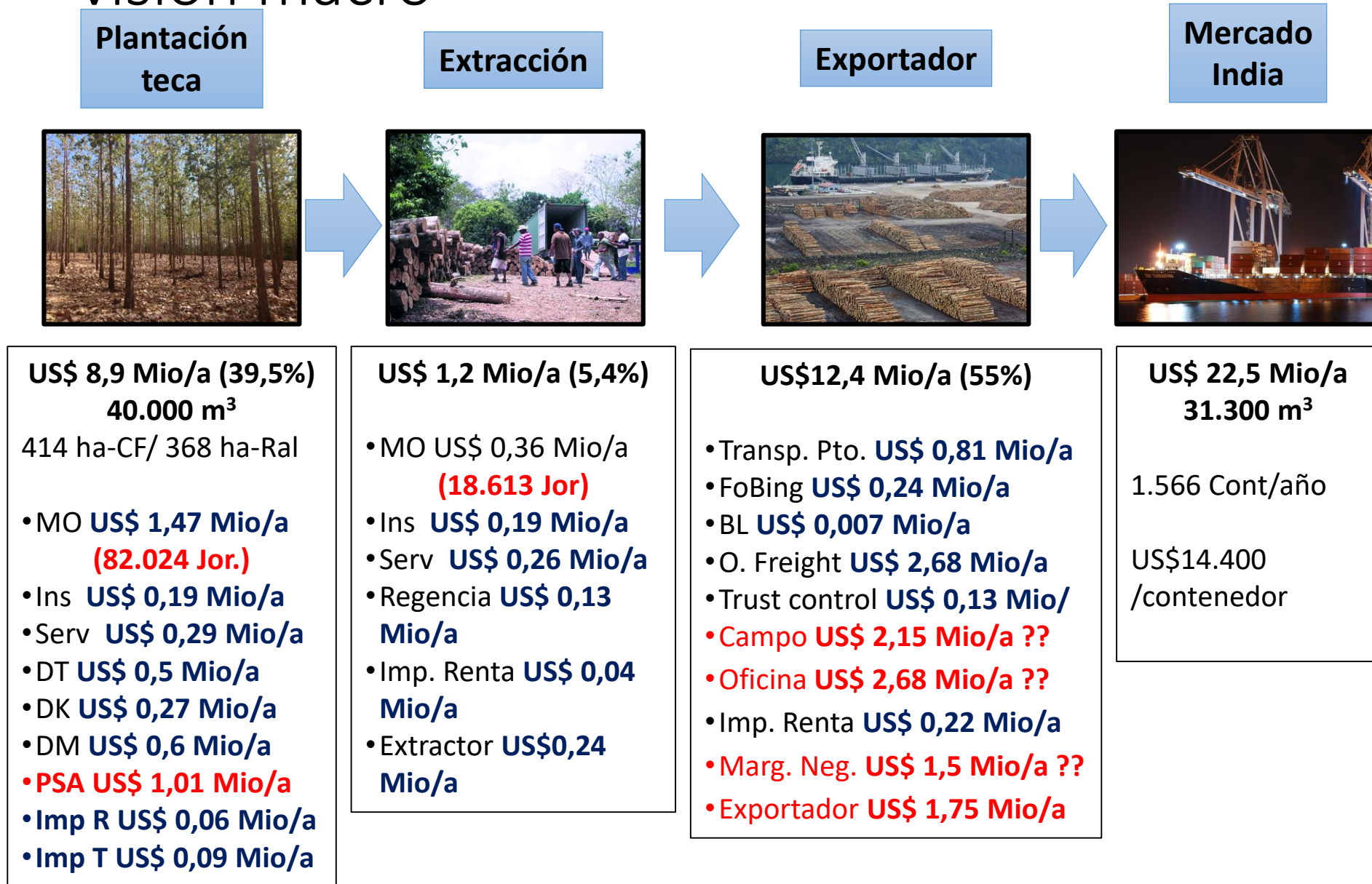
# Modelo de negocio de la madera de teca: competitividad



# Modelo de negocio de la madera de teca: gobernanza política



# Modelo de negocio de la madera de teca: visión macro





# Conclusiones del análisis

- **Sostenibilidad:** Las plantaciones de teca no son rentables bajo los supuestos utilizados (precios, tasas de descuentos, productividad)
- **Integridad ambiental:** Con un área efectiva de un 79%, las áreas de protección tienen un peso importante para que las plantaciones no sean rentables.  $VT < PT$
- **Gobernanza:** *Incentivo neto* para la inversión de teca es negativo  $IN:0,88$ . El C.O. zonas de protección y otros impuestos cancelan el PSA.
- Sin embargo, para el Estado el PSA es una buena inversión  $RI/C: 2,17$
- **Competitividad:** Existen márgenes de ganancia positivos en todos los eslabones. El Exportador tiene los márgenes de ganancia mayores ( $>30\%$ ), y los productores los menores (4%).  
Se requiere  $1,71m^3$  S-pie para producir  $1m^3$  H-rollo.



# Estrategias de intervención

## De mercado:

- Fortalecer la comercialización de madera para poder capturar los márgenes de negociación (negociación bilateral)
- Crear condiciones de competencia entre los exportadores para que sean más eficientes y oferten mejores precios.
- Organización productiva y de acceso a mercados (definir una oferta sostenible de madera)

## Incidencia política:

- Costos de oportunidad de las regulaciones no deben comprometer la rentabilidad de las actividades productivas (pagos de compensación (PSA)).
- Simplificación de trámites: Ser legal debe ser costo efectivos (no comprometer la rentabilidad).
- Probar que los incentivos son una excelente inversión para el Estado.





# Impacto Cadena de valor de madera rolliza de plantaciones de teca

- 250 familias propietarias de plantaciones de teca aumentaron su ingreso en un 35%.
- Los productores de teca se organizaron (PROTECA)
- Capacidades construidas para organizaciones proveyendo servicios técnicos (CACH) y servicios comerciales (UNAFOR).
- Silvicultura mejorada y turno de corta optimizado de 17 to 14 años (VET \$7860 to \$9854/ha).
- Establecimiento de subastas de madera aumentó el precio en 31%
- Reforma a decreto para la simplificación de procedimientos
- MINAE creó un cluster de teca en Nicoya comprometiendose a invertir incentivos por 500Ha/año en la zona .

# 5. Conclusiones

# conclusiones

- Análisis económico forestal con enfoque de cadena de valor nos da una visión integral de cómo los diferentes recursos que generan valor a los productos forestales contribuyen al valor del bosque.
- Este enfoque de CdV nos permite ver la eficiencia económica más allá del uso del uso de la tierra y nos da una visión de distribución de la riqueza, competitividad, rentabilidad, y la gobernanza administrativa; así como la visión macro.

## El mercado y comercio como herramienta de conservación



“Si algo es valioso, se invierte, si se invierte se maneja y si se maneja se conserva”

*FAO-UE FLEGT construye una cultura de gobernanza y legalidad para alcanzar la seguridad alimentaria y erradicar la pobreza de manera sostenible*

---



Gracias por su atención

P R O G R A M A   F A O - U E   F L E G T

---



Organización de las Naciones  
Unidas para la Alimentación  
y la Agricultura



Suecia  
Sverige

